

# Índice

<b>LOS AUTORES</b> .....	XIII
<b>PRESENTACIÓN</b> .....	XVII
<b>AGRADECIMIENTOS</b> .....	XIX

## Bloque I LA CONTABILIDAD Y LOS COSTES

<b>Capítulo 1. LA CONTABILIDAD: HERRAMIENTA DE GESTIÓN</b> .....	<b>3</b>
1. El lenguaje de los negocios .....	5
2. La gestión empresarial y la ingeniería .....	5
3. Tipos de contabilidad .....	6
4. La contabilidad financiera: definición y desarrollo .....	8
5. Normalización contable .....	9
6. Usuarios de la información contable .....	9
7. Un concepto fundamental: contabilidad por partida doble .....	11
8. Sistemas de registro contable .....	13
<b>Capítulo 2. LA CONTABILIDAD: FORMALIZACIÓN</b> .....	<b>17</b>
1. Introducción y marco legislativo .....	19
2. Plan General de Contabilidad.....	19
<b>2.1.</b> Estructura del Plan General de Contabilidad.....	20
<b>2.2.</b> Marco conceptual: requisitos de la información y principios contables .....	20
3. Cuadros de cuentas.....	23
4. Cuentas anuales .....	24
<b>4.1.</b> El balance de situación.....	25
<b>4.2.</b> Cuenta de pérdidas y ganancias.....	28
<b>4.3.</b> Estado de cambios en el patrimonio neto .....	33
<b>4.4.</b> Estado de flujos de efectivo .....	33
<b>4.5.</b> Memoria.....	34
5. Estado de materialidad .....	35
6. Los libros de comercio .....	35
<b>6.1.</b> El libro diario .....	36
<b>6.2.</b> El libro mayor.....	37
7. El ciclo contable .....	38
<b>CASO PRÁCTICO CAPÍTULO 2</b> .....	<b>40</b>

<b>Capítulo 3. LOS FACTORES DE PRODUCCIÓN Y LOS COSTES.....</b>	<b>45</b>
1. Introducción .....	47
2. Los factores de producción .....	47
<b>2.1.</b> Factor tierra .....	48
<b>2.2.</b> Factor trabajo.....	49
<b>2.3.</b> Factor capital .....	49
3. Conectando los factores .....	50
4. Definición de coste, gasto y pérdida.....	51
5. Clasificación de los costes .....	53
<b>5.1.</b> Clasificación según la naturaleza del coste .....	53
<b>5.2.</b> Clasificación de coste según la asignación de costes a funciones .....	54
<b>5.3.</b> Clasificación del coste según la imputación al producto o unidad de referencia .....	54
<b>5.4.</b> Clasificación de los costes según su comportamiento en relación con el nivel de actividad .....	55
6. Conclusión .....	58
<b>CASO PRÁCTICO CAPÍTULO 3 .....</b>	<b>58</b>
<b>Capítulo 4. COSTES INDIRECTOS.....</b>	<b>59</b>
1. Proceso de imputación de costes .....	61
2. Determinación del coste del producto <i>versus</i> los costes del periodo.....	62
3. Clasificación de los costes de productos .....	63
<b>3.1.</b> Costes de consumo de materiales directos.....	63
<b>3.2.</b> Coste de la mano de obra directa.....	63
<b>3.3.</b> Costes generales de fabricación.....	63
4. Determinación del coste de ventas .....	64
5. Red de flujos de costes.....	67
<b>CASO PRÁCTICO CAPÍTULO 4 .....</b>	<b>68</b>
<b>Capítulo 5. CENTROS DE COSTE .....</b>	<b>71</b>
1. Introducción .....	73
2. Concepto de centro de coste.....	73
3. Tipos de centro de coste.....	75
4. Asignación de los costes indirectos a los centros de coste.....	76
5. Reparto secundario de costes indirectos de centros auxiliares a centros principales.....	78
<b>5.1.</b> No existe relación entre los centros auxiliares.....	80
<b>5.2.</b> Existe relación entre los centros auxiliares, pero no hay prestaciones recíprocas entre los centros auxiliares .....	80
<b>5.3.</b> Existen prestaciones recíprocas entre los centros auxiliares sin autoconsumo de los centros auxiliares.....	81
<b>5.4.</b> Existen prestaciones recíprocas entre los centros auxiliares y autoconsumo de los centros auxiliares.....	82
6. Unidad de actividad de los centros de coste.....	82
<b>CASO PRÁCTICO Nº1 CAPÍTULO 5.....</b>	<b>83</b>
<b>CASO PRÁCTICO Nº2 CAPÍTULO 5.....</b>	<b>84</b>

## Bloque II SISTEMAS DE COSTES

<b>Capítulo 6. SISTEMAS DE COSTES COMPLETOS.....</b>	<b>88</b>
1. Introducción .....	91
2. Concepto de sistema de coste .....	91
3. Clasificación de los sistemas de coste .....	92
<b>3.1.</b> ¿Cómo se imputan los costes indirectos a los portadores de costes (productos)? .....	93
<b>3.2.</b> ¿Cuáles son los costes que se incluyen en el cálculo? .....	93
<b>3.3.</b> ¿Cuándo se hace el cálculo? .....	94
<b>3.4.</b> ¿Cuál es el sistema de producción de la empresa? .....	94
4. Sistema de costes completos .....	95
5. Valoración de existencias de productos terminados .....	98
<b>5.1.</b> Método de coste medio ponderado .....	99
<b>5.2.</b> Método FIFO .....	100
<b>5.3.</b> Método LIFO .....	101
<b>CASO PRÁCTICO CAPÍTULO 6</b> .....	<b>102</b>
<b>Capítulo 7. SISTEMA DE COSTES VARIABLES.....</b>	<b>107</b>
1. Introducción .....	109
2. Costes fijos y variables .....	109
3. Sistemas de costes variables.....	110
<b>3.1.</b> Sistemática de cálculo del sistema de costes variables .....	111
<b>3.2.</b> Ventajas e inconvenientes del sistema de costes variables .....	114
<b>3.3.</b> Sistema de costes completos versus sistema de costes variables .....	116
4. Sistema de costes variables evolucionado, perfeccionado y desarrollado.....	117
<b>CASO PRÁCTICO CAPÍTULO 7</b> .....	<b>118</b>
<b>Capítulo 8. SISTEMAS DE COSTES POR ACTIVIDAD (ABC) .....</b>	<b>121</b>
1. ¿Qué es el <i>Activity Based Costing</i> ? .....	123
2. Antecedentes y origen del sistema de costes ABC .....	124
3. Concepto y tipos de actividades.....	125
4. Inductores de coste .....	127
5. Sistema de costes basado en actividades ABC.....	130
<b>5.1.</b> Metodología de cálculo.....	130
<b>5.2.</b> Comparación con el sistema de completos .....	131
<b>5.3.</b> Ventajas e inconvenientes del sistema de costes basado en actividades .....	132
<b>CASO PRÁCTICO CAPÍTULO 8</b> .....	<b>1</b>

<b>Capítulo 9. SISTEMA DE COSTES POR ÓRDENES O PEDIDOS .....</b>	<b>137</b>
<b>1.</b> Introducción .....	139
<b>2.</b> Producción por pedidos u órdenes de fabricación .....	140
<b>3.</b> Sistema de costes por órdenes o pedidos .....	140
<b>4.</b> Concepto de coste normal .....	143
<b>5.</b> Análisis de desviaciones .....	145
<b>CASO PRÁCTICO CAPÍTULO 9 .....</b>	<b>147</b>

<b>Capítulo 10. IMPUTACIÓN RACIONAL DE LOS COSTES .....</b>	<b>151</b>
<b>1.</b> Introducción .....	153
<b>2.</b> Concepto de capacidad .....	154
<b>3.</b> Evaluación de la subactividad .....	155
<b>4.</b> Sistema de costes completos con imputación racional .....	157
<b>CASO PRÁCTICO CAPÍTULO 10 .....</b>	<b>159</b>

### Bloque III

## LOS COSTES Y LA GESTIÓN DE LA EMPRESA

<b>Capítulo 11. COSTES POR PROCESOS .....</b>	<b>163</b>
<b>1.</b> ¿Qué significa costes por procesos? .....	165
<b>2.</b> Costes por procesos .....	165
<b>3.</b> Fundamentos de acumulación de costes por procesos .....	166
<b>4.</b> Producción equivalente .....	166
<b>5.</b> Tipos de costes por procesos .....	167
<b>6.</b> Flujo de costes en los costes por procesos .....	168
<b>7.</b> Metodología para aplicar los costes por procesos .....	168
<b>CASO PRÁCTICO Nº1 CAPÍTULO 11 .....</b>	<b>169</b>
<b>CASO PRÁCTICO Nº2 CAPÍTULO 11 .....</b>	<b>170</b>

<b>Capítulo 12. ANÁLISIS COSTE-VOLUMEN-BENEFICIO .....</b>	<b>179</b>
<b>1.</b> Volumen, márgenes y beneficios .....	181
<b>2.</b> Costes fijos, variables y semivariables .....	182
<b>3.</b> Modelo coste-volumen-beneficio (C-V-B) .....	185
<b>3.1.</b> Qué es y para qué sirve .....	185
<b>3.2.</b> Hipótesis del modelo .....	186
<b>3.3.</b> Margen de contribución y margen operacional .....	186
<b>3.4.</b> Umbral de rentabilidad .....	187
<b>4.</b> Análisis multiproducto .....	188
<b>CASO PRÁCTICO CAPÍTULO 12 .....</b>	<b>190</b>

<b>Capítulo 13. COSTES EN LA CADENA DE VALOR .....</b>	<b>193</b>
1. Introducción .....	195
2. La cadena de valor .....	195
3. Beneficios del modelo de la cadena de valor .....	196
4. Clasificación de la cadena de valor .....	197
5. Utilización de la cadena de valor.....	197
6. Implementación y uso del análisis de la cadena de valor .....	198
7. Desafíos del análisis de la cadena de valor .....	199
<b>CASO PRÁCTICO CAPÍTULO 13 .....</b>	<b>200</b>
<b>Capítulo 14. COSTES ESTÁNDAR .....</b>	<b>203</b>
1. Introducción .....	205
2. Aspectos generales de los costes estándar.....	205
3. Clasificación de los costes estándar .....	206
4. Determinación de los costes estándar .....	206
<b>4.1.</b> Cantidad estándar de material directo .....	207
<b>4.2.</b> Precio estándar de material directo .....	207
<b>4.3.</b> Cantidad estándar de mano de obra directa .....	207
<b>4.4.</b> Precio estándar de mano de obra directa .....	207
<b>4.5.</b> Cantidad estándar de costes indirectos de fabricación.....	208
<b>4.6.</b> Precio estándar de costes indirectos de fabricación.....	208
5. Variaciones de los costes estándar.....	208
<b>CASO PRÁCTICO CAPÍTULO 14 .....</b>	<b>209</b>
<b>Capítulo 15. PRESUPUESTO OPERATIVO .....</b>	<b>213</b>
1. Introducción .....	215
2. Presupuesto.....	215
3. Tipos de presupuestos.....	216
4. Presupuestos operativos.....	217
5. Componentes de un presupuesto operativo .....	218
6. Metodología para realizar un presupuesto operativo .....	219
<b>CASO PRÁCTICO CAPÍTULO 15 .....</b>	<b>221</b>
<b>Capítulo 16. TOMA DE DECISIONES-ANÁLISIS INCREMENTAL .....</b>	<b>223</b>
1. El reto del empresario: adaptarse al entorno .....	225
2. El uso de los costes como herramientas de gestión.....	228
<b>2.1.</b> Costes de oportunidad, costes hundidos y su relevancia.....	229
<b>2.2.</b> Análisis incremental para la toma de decisiones .....	229
3. Ejemplos de tomas de decisiones comunes usando análisis incremental .....	230

3.1. Pedidos especiales .....	230
3.2. Decisiones ante limitaciones productivas.....	232
3.3. Fabricar o subcontratar.....	234
<b>CASO PRÁCTICO CAPÍTULO 16</b> .....	236
<b>BIBLIOGRAFÍA PARA AMPLIAR CONOCIMIENTO</b> .....	239